

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Вологодская государственная молочнохозяйственная академия имени Н.В. Верещагина»

**КОМПЛЕКТ
контрольно-оценочных
средств по учебной дисциплине**

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

программы подготовки специалистов среднего звена
по специальности СПО

38.02.01 ЭКОНОМИКА И БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ (ПО ОТРАСЛЯМ)

Вологда – Молочное
2025

1 Паспорт комплекта контрольно-оценочных средств

Комплект контрольно-оценочных средств предназначен для оценки результатов освоения дисциплины Основы управленческого учета.

В результате оценки осуществляется проверка умений, знаний, которые формируют профессиональные и общие компетенции.

- *уметь:*

У1. применять различные методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, знать приемы маржинального анализа;

У2. разрабатывать проектные решения в области профессиональной деятельности, подготовке предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ;

- *знать:*

З1. понятие бухгалтерского управленческого учета, функциональное назначение бухгалтерского управленческого учета его принципы и организацию ведения;

З2. правильно понимать, оценивать и анализировать бухгалтерскую информацию, хозяйственные операции;

З3. о взаимосвязи бухгалтерского управленческого учета с организацией и управлением предприятием, месте этой дисциплины в системе бухгалтерского учета, о подходах нормативного регулирования бухгалтерского учета;

- *владеть:*

В1. навыками разработки вариантов управленческих решений, обоснования их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений;

В2. навыками участия в подготовке и принятии решений по вопросам организации управления и совершенствования деятельности экономических служб и подразделений предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств с учетом правовых, административных и других ограничений;

В3. навыками документирования хозяйственных операций и ведение бухгалтерского учета имущества организации.

2. Комплект контрольно-оценочных средств

2.1 Теоретические задания (ТЗ)

ОК-1, ПК-1.1., ПК-1.5

ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ №1

По разделу 1. Введение в управленческий учет. Содержание, принципы и назначение.

1. В чем состоит значение бухгалтерской информации для управления?
2. Кто является внутренними и внешними пользователями бухгалтерской информации?
3. Дайте определение управленческого учета.
4. По каким признакам можно провести сравнительную характеристику финансового и управленческого учета.

ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ №2

По разделу 2. Затраты их классификация в управленческом учете

1. Какие счета используются для учета затрат на производство? Дайте их характеристику.
2. Какие группировки затрат используются для целей формирования себестоимости и расчета прибыли?
3. Что такое «переменные» и «постоянные» затраты?
 4. Какие методики разделения затрат на постоянные и переменные используются для целей прогнозирования себестоимости?

ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ №3

По разделу 3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, работ и услуг.

1. Дайте определение позаказного метода учета затрат.
2. Назовите особенности применения попроцессного метода учета затрат.
3. В каких отраслях применяются позаказный и попроцессный методы учета затрат?
4. Какие разновидности попроцессного метода встречаются в отраслях?
5. Как организован аналитический учет затрат при позаказном и попроцессном методе?
6. Какие преимущества и недостатки имеют различные методы учета затрат?
7. В чем значение нормативного метода учета затрат?
8. Какие особенности в организации учета влечет за собой применение нормативного метода учета затрат?
9. В чем сущность методов калькулирования себестоимости с полным и неполным распределением затрат?
10. Назовите преимущества и недостатки различных методов калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг.

ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ №4

По разделу 4. Модели анализа безубыточности производства.

1. В чем состоит сущность и задачи анализа безубыточности?
2. При каких условиях возможно использование показателей маржинального анализа?
3. Какие методики расчета показателей анализа безубыточности можно применять на практике?
4. Как определить значение коэффициента маржинальной прибыли?
5. В чем экономический смысл показателя «зоны безопасности»?

ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ №5

По разделу 5. Применение управленческого учета для принятия и обоснования управленческих решений по планированию и прогнозированию. Организация бюджетирования в системе управленческого учета.

1. Назовите этапы принятия управленческого решения.
2. Какие принципы необходимо использовать при составлении обоснований управленческих решений?
3. Приведите примеры типовых управленческих решений.
4. Что такое «бюджет» и «бюджетирование»?
5. Какие особенности процесса бюджетирования возможны в отраслях?
6. Какова структура сводного бюджета предприятия?
7. В чем заключается цель текущего и стратегического бюджетирования?
8. Какова методика составления бюджета движения денежных средств?
9. Опишите порядок выявления отклонений, их анализ и оценка

ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ №6

По разделу 6. Система управленческой отчетности.

1. Назовите основные требования к формированию управленческой отчетности.
2. Является ли управленческая отчетность коммерческой тайной?
3. На какого специалиста обычно возложены обязанности по составлению управленческой отчетности?

ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ №7

По разделу 7. Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности, производственной и финансово-сбытовой деятельности

- 1.Опишите процесс управления снабженческо-заготовительной деятельностью.
- 2.Какие специалисты принимают участие в этом процессе?
- 3.Какие методы можно использовать в процессе управления снабженческо-заготовительной деятельностью?
- 4.Как определяются оптимальные параметры работы с поставщиками? Какими показателями?
- 5.Опишите процесс управления производством.
- 6.Какие специалисты принимают участие в этом процессе?
- 7.Какие методы можно использовать в процессе управления производством с целью оптимизации затрат?
- 8.Каким образом влияют на себестоимость продукции различные методы распределения косвенных затрат?
- 9.Опишите процесс управления финансово-сбытовой деятельностью.
- 10.Какие специалисты принимают участие в этом процессе?
- 11.Какие методы можно использовать в процессе управления финансово-сбытовой деятельностью с целью оптимизации прибыли?
- 12.По каким направлениям можно использовать маржинальный анализ с целью улучшения результатов финансово-сбытовой деятельности?

2.2 Практические задания (ПЗ)

Примеры ОК-1, ПК-1.1., ПК-1.5

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ №1

Имеются данные об объеме производства и общепроизводственных расходах подразделения X (таблица).

Таблица - Показатели, характеризующие деятельность предприятия

| Отчетный период | Выпуск продукции, шт. | Общепроизводственные расходы, руб. |
|-----------------|-----------------------|------------------------------------|
| Январь | 1 900 | 200 000 |
| Февраль | 2 400 | 220 000 |
| Март | 2 200 | 210 000 |
| Апрель | 2 600 | 250 000 |
| Май | 2 300 | 220 000 |
| Июнь | 1 700 | 160 000 |
| Июль | 2 700 | 260 000 |
| Август | 2 800 | 270 000 |
| Сентябрь | 2 600 | 240 000 |
| Октябрь | 3 000 | 280 000 |
| Ноябрь | 2 900 | 270 000 |
| Декабрь | 2 800 | 260 000 |

Требуется распределить затраты на переменную и постоянную части с помощью:

- метода высшей и низшей точек;
- метод наименьших квадратов.

Спрогнозируйте затраты предприятия на будущий период.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ № 2

Разделите приведенные ниже затраты с точки зрения определения себестоимости продукции и финансового результата на производственные и непроизводственные:

- сумма амортизации машин и оборудования в основном производстве;
- заработная плата финансового директора;
- плата за рекламу на радио;
- затраты на содержание вневедомственной охраны предприятия;
- стоимость канцтоваров, израсходованных отделом маркетинга;
- стоимость спецодежды, выданной рабочим;
- стоимость приобретенной лицензии на вид деятельности;
- стоимость материалов для обслуживания оборудования;
- затраты на научные исследования и разработки.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ № 3

Имели место следующие хозяйственные операции:

1. В производство были отпущены основные материалы на сумму 6000 д.е. (на заказ 1 – 3000 д.е., на заказ 2 – 3000 д.е.) и вспомогательные - на сумму 2000 д.е.
2. Начислена зарплата основным производственным рабочим 9000 д.е. (по заказу 1 – 5000 д.е., по заказу 2 – 4000 д.е.) и вспомогательным – 3000 д.е.
3. Прочие общепроизводственные расходы (ОПР) 5000 д.е.
4. Распределены общепроизводственные расходы по нормативной ставке 100% зарплаты основных рабочих.
5. Изготовлено 1000 ед. продукции по заказу 1 (заказ закончен).
6. Продано 300 ед. продукции заказа 1.
7. Начислена выручка от реализации продукции по цене 25 д.е. за единицу.
8. Выполнена корректировка распределения ОПР по нормативной ставке. Разница между фактическими и распределенными расходами считается несущественной и относится на финансовый результат.

Требуется:

- 1) сделать записи хозяйственных операций на счетах, выполнив необходимые расчеты (открыть счета «Производство», «Заказ 1», «Заказ 2», «ОПР», «Готовая продукция», «Продажи»);
- 2) определить себестоимость продукции и объем незавершенного производства по заказам;
- 3) рассчитать финансовый результат от реализации заказа 1.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ № 4

Производство продукции состоит из трех процессов. Стоимость сырья, поступившего в обработку, составляет 3000 д.е. Добавленные затраты в 1-м процессе – 1600 д.е., во 2-м процессе – 1400 д.е., в 3-м процессе – 1000 д.е. Все полуфабрикаты 1-го процесса поступили во 2-й процесс, половина полуфабрикатов 2-го процесса поступает для обработки в 3-й процесс, а остальные реализуются.

Требуется определить себестоимость готовой продукции и финансовый результат от реализации полуфабрикатов, если выручка от их реализации составила 4250 д.е.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ № 5

Ожидаемый объем реализации за месяц - 10000 ед. продукции, цена реализации - 8 руб. Переменные затраты на единицу продукции - 5 руб. Постоянные затраты - 21000 руб.

Требуется найти точку безубыточности:

- 1) методом уравнения,
- 2) методом маржинальной прибыли,
- 3) с помощью коэффициента маржинальной прибыли.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ № 6

Предприятие производит и продает один продукт.

Переменные затраты на единицу следующие, руб.:

- материалы

- 10

| | |
|--------------------------------|------|
| - зарплата | - 8 |
| - общепроизводственные расходы | - 4 |
| - расходы на продажу | - 2 |
| Итого | - 24 |

Цена реализации продукта - 30 руб., постоянные затраты за год составляют 68000 руб. Предприятие планирует получить прибыль в размере 16000 руб. за год. Какой объем реализации должен быть для достижения этой цели?

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ № 7

Предположим, что на предприятии имеются свободные производственные мощности для производства необходимого компонента А в количестве 8000 единиц (дополнительные капитальные вложения не нужны). При этом имеется следующая информация, д.е.:

| | |
|-------------------------|----|
| Затраты на единицу: | |
| основные материалы | 5 |
| прямая заработная плата | 4 |
| переменные накладные | 4 |
| постоянные накладные | 6 |
| итого | 19 |

Поставщик предлагает аналогичный компонент по цене 16 д.е. Требуется определить, выгодно ли собственное производство компонента А, если две трети постоянных накладных расходов сохраняется независимо от решения.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ № 8

На предприятии имеются свободные производственные мощности, которые оно может использовать либо для производства необходимого компонента А (или купить его у поставщика), либо купить компонент А у поставщика и использовать свободные мощности для производства другой продукции, либо сдать их в аренду.

Если предприятие будет само производить компонент А, то затраты на единицу составят, д.е.:

| | |
|--------------------|--------|
| - прямые материалы | - 1,5 |
| - прямая зарплата | - 12,0 |
| - переменные ОПР | - 6,0 |
| - постоянные ОПР | - 7,5 |
| всего затрат | - 27,0 |

Поставщик предлагает компонент А по цене 24 д.е.

Свободные мощности предприятие может использовать для производства продукции Б с маржинальной прибылью 28000 д.е. или сдать их в аренду за 8000 д.е. Кроме этого из 75000 д.е. постоянных ОПР 45000 д.е. представляют расходы, которых нельзя избежать независимо от того, какое решение будет принято (амортизация, налоги на имущество, страховые выплаты и т.п.).

Требуется принять решение по оптимальному использованию свободных мощностей.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ № 9

Предприятие производит один продукт и планирует в следующем квартале объем производства 100000 ед-ц.

| | |
|----------------------------------|-----------|
| Издержки за квартал | тыс. д.е. |
| Зарплата произв. рабочих | 600 |
| Затраты на материалы | 200 |
| Переменные произв. накл. расходы | 200 |

| | |
|----------------------------------|------|
| Постоянные произв. накл. расходы | 400 |
| Итого | 1400 |

Предприятие получило заказ на 80000 ед-ц на ближайший период по рыночной цене 18 д.е. за ед-цу. Получение заказов на оставшиеся 20000 ед-ц по такой же цене маловероятно. Но заказчик согласен закупить оставшиеся 20000 ед-ц по цене 12 д.е. за ед-цу.

Следует ли предприятию принять заказ?

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ № 10

Предприятие имеет три линии производства:

| Показатели, тыс.д.е. | Торты | Мясные изделия | Крупяные изделия | Итого |
|---|-------|----------------|------------------|-------|
| Выручка | 10000 | 15000 | 25000 | 50000 |
| Переменная себ-ть реализованной продукции | 6000 | 8000 | 12000 | 26000 |
| Маржинальная прибыль | 4000 | 7000 | 13000 | 24000 |
| Постоянные затраты: | | | | |
| Прямые | 2000 | 6500 | 4000 | 12500 |
| Косвенные | 1000 | 1500 | 2500 | 5000 |
| Всего | 3000 | 8000 | 6500 | 17500 |
| Финансовый результат | 1000 | (1000) | 6500 | 6500 |

Руководство рассматривает вопрос о прекращении выпуска мясных изделий, т.к. оно является убыточным.

Требуется дать обоснование для принятия решения о ситуации с производством мясных изделий.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ №11

В 20XX г. объем реализации предприятия достиг 200000 ед. продукции, цена реализации составила 25 д.е., переменная себестоимость единицы равнялась 15 д.е., а постоянные затраты составили 500 тыс.д.е.

В 20X1 г. ожидается снижение объема продаж до 150000 ед. продукции и сокращение постоянных затрат на 80 тыс.д.е.

Требуется определить, насколько необходимо увеличить цену реализации или снизить переменную себестоимость единицы продукции, если за первый квартал уже реализовано 40000 ед. продукции, чтобы получить финансовый результат от реализации на уровне прошлого года.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ № 12

В таблице приведена информация об остатках, поступлении и расходе материалов на производственном предприятии в октябре.

Таблица - Показатели, характеризующие деятельность предприятия

| Дата приобретения | Количество, шт. | Цена, руб. | Сумма, руб. | Дата списания | Количество, шт. |
|----------------------|-----------------|------------|-------------|---------------|-----------------|
| Остаток на 1 октября | 70 | 185 | 12 950 | - | - |
| 10 октября | 100 | 200 | 20 000 | 8 сентября | 50 |
| 15 октября | 120 | 215 | 25 800 | 13 сентября | 100 |
| 20 октября | 110 | 190 | 20 900 | 22 сентября | 200 |
| 25 октября | 100 | 205 | 20 500 | 27 сентября | 120 |
| 28 октября | 105 | 215 | 22 575 | 30 сентября | 90 |

Проведено списание материалов в производство следующими способами:

- ФИФО;
 - по средней стоимости.
- Обоснуйте доводы в пользу каждого способа.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ № 13

Предприятие выпускает трикотажные изделия. Имеются следующие данные о нормах затратах на одно изделие в таблице.

Таблица – Показатели, характеризующие деятельность предприятия

| Наименование показателей | Значение |
|--|----------|
| Расход основного материала, кг | 0,6 |
| Цена 1 кг основного материала, руб. | 240 |
| Производительность труда производственных рабочих, изделия/ч | 1,6 |
| Почасовая ставка производственных рабочих, руб. | 56 |
| Переменные общепроизводственные расходы, руб. | 44 |

Предприятие планирует выпустить в следующем месяце 105 трикотажных изделий. Составьте смету расходов на предстоящий месяц, учитывая, что постоянные общепроизводственные расходы планируются в размере 47 850 руб. Определите минимальную цену реализации трикотажного изделия.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ № 14

Предприятие производит стеновые панели. В октябре выпущено 10 000 панелей, а продано только 9 000 шт. Затраты на производство изделий представлены в таблице.

Таблица – Показатели, характеризующие деятельность предприятия

| Наименование показателей | Сумма, руб. |
|---|-------------|
| Прямые материальные затраты | 450 000 |
| Прямые трудовые затраты | 120 000 |
| Переменные общепроизводственные расходы | 280 000 |
| Постоянные общепроизводственные расходы | 150 000 |
| Переменные коммерческие расходы | 108 000 |
| Постоянные коммерческие расходы | 63 000 |
| Цена реализации одной стеновой панели | 125 |

Рассчитайте себестоимость единицы произведенной и реализованной продукции, используя:

- 1) метод учета полных затрат;
- 2) метод учета переменных затрат.

Сравните полученные результаты. Составьте отчет о финансовых результатах при маргинальном и стандартном подходе. Объясните полученный результат.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ № 15

Компании поступило предложение покупать деталь за 190 руб., а не производить ее. Данные о затратах на изготовление представлены в таблице.

Таблица – Себестоимость изготовления детали, руб.

| Наименование показателей | Себестоимость изготовления | |
|-----------------------------------|----------------------------|---------------------|
| | Всего на 20 000 деталей | Затраты на 1 деталь |
| Основные материалы | 200 000 | 10 |
| Заработная плата производственных | 1600 000 | 80 |

| | | |
|---|----------|-----|
| рабочих | | |
| Переменные общепроизводственные расходы | 1000 000 | 50 |
| Постоянные общепроизводственные расходы | 1200 000 | 60 |
| Итого затрат | 4000 000 | 200 |

Сделайте вывод о принятии решения «производить или покупать». Обоснуйте ответ экономическими расчетами.

2.3 Вопросы к зачету с оценкой ОК-1, ПК-1.1., ПК-1.5

1. Бухгалтерская информации, ее роль принятии управленческих решений.
2. Пользователи бухгалтерской информации.
3. Сущность, цель и задачи управленческого учета.
4. Предмет и метод управленческого учета.
5. Сравнительная характеристика систем управленческого и финансового учета.
6. Системы организации управленческого учета.
7. Роль бухгалтера-аналитика в управлении предприятием.
8. Цели и задачи учета затрат на производство.
9. Методы учета затрат на производство.
10. Классификация производственных затрат для процесса управления.
11. Классификация производственных затрат для определения себестоимости произведенной продукции и полученной прибыли.
12. Классификация производственных затрат для принятия управленческих решений и планирования.
13. Классификация производственных затрат для осуществления процесса контроля и регулирования производства.
14. Процесс управления затратами на производство продукции и услуг. Роль учета в управлении себестоимостью и его функции.
15. Учет и управление затратами на материалы.
16. Процедура управления материалами.
17. Методы оценки материалов.
18. Учет и управление затратами на рабочую силу.
19. Учет и управление накладными расходами. Порядок их отнесения на продукцию.
20. Порядок исчисления ставок распределения накладных расходов.
21. Нормативные ставки распределения накладных расходов.
22. Калькуляция себестоимости с полным распределением затрат.
23. Калькуляция себестоимости по нормативным затратам и анализ отклонений.
24. Калькуляция себестоимости по переменным издержкам.
25. Цели анализа безубыточности.
26. Модели безубыточности производства.
27. Построение графиков безубыточности.
28. Методы определения безубыточности производства.
29. Допущения, принятые при анализе безубыточности производства.
30. Управленческий учет и отчетность по центрам ответственности и сегментам бизнеса.
31. Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности.
32. Управленческий учет производственной деятельности.
33. Управленческий учет коммерческо-сбытовой деятельности.
34. Использование управленческого учета и анализа затрат при принятии краткосрочных решений.

35. Бухгалтерская (управленческая) отчетность как средство принятия управленческих решений.
36. Планирование, анализ и контроль затрат предприятия.
37. Краткосрочное планирование и контроль с помощью составления смет (бюджетов).
38. Составление общей финансовой сметы предприятия.
39. Бюджетирование. Виды смет (бюджетов).
40. Основные модели учета затрат.

Итоговый тест по дисциплине ОК-1, ПК-1.1., ПК-1.5

1.Задания открытого типа:

1.В чем заключается сущность бухгалтерского управленческого учета?

Эталонный ответ (ключ от задания):

Бухгалтерский управленческий учет - это установленная организацией система сбора, регистрации, обобщения и представления информации о хозяйственной деятельности организации и ее структурных подразделений для осуществления учета, планирования, контроля и управления этой деятельностью.

2.В чем заключается сущность калькулирования с полным распределением затрат?

Эталонный ответ (ключ от задания):

Калькулирования с полным распределением затрат - метод предполагает включение в себестоимость продукции, работ, услуг только производственных затрат (как переменных, так и постоянных), а непроизводственные относят на расходы периода времени

3.Назовите предпосылки создания управленческого учета в нашей стране?

Эталонный ответ (ключ от задания):

Предпосылками создания управленческого учета в нашей стране являются: развитие конкуренции, появление новых методов управления, увеличение объема информации, необходимой для управления, расширение функций учета и анализа, возможность использования автоматизации.

4.Назовите источники информации для управленческого учета?

Эталонный ответ (ключ от задания):

Источники информации для управленческого учета - первичные данные в бухгалтерском учете.

5.От каких факторов зависит выбор варианта управленческого учета?

Эталонный ответ (ключ от задания):

Размер предприятия; степень централизации учета; организационная и производственная структура предприятия и др.

6.Что входит в систему учета затрат?

Эталонный ответ (ключ от задания):

В систему учета затрат: объекты учета, объекты калькулирования, методы учета, методы калькулирования, способы расчета калькуляций, методология учета (учетная политика), рабочий план счетов.

7.Что называется центром ответственности?

Эталонный ответ (ключ от задания):

Цент ответственности - сегмент предприятия, по которому целесообразно накапливать информацию о его деятельности, и за результаты работы которого отвечает его руководитель.

8. *Какие затраты относятся к переменным?*

Эталонный ответ (ключ от задания):

Переменные затраты - затраты, которые в общей сумме изменяются пропорционально объему деятельности предприятия, а в расчете на единицу продукции представляют собой постоянную величину.

9. *Какие затраты относятся к постоянным?*

Эталонный ответ (ключ от задания):

Постоянные затраты – затраты, которые в сумме не изменяются при изменении объема деятельности предприятия, но в расчете на единицу продукции с ростом объема такие затраты снижаются.

10. *В чем заключается сущность метода оценки запасов ФИФО?*

Эталонный ответ (ключ от задания):

ФИФО – предполагает, что себестоимость списанных в расходы запасов оценивается по ценам первых поступлений.

11. *В чем заключается сущность позаказного метода учета затрат?*

Эталонный ответ (ключ от задания):

Позаказный метод учета затрат - это способ учета затрат в разрезе единиц штучной продукции или партий однородной продукции в условиях мелкосерийного и индивидуального производства.

12. *Какие этапы цикла управленческих решений выделяют?*

Эталонный ответ (ключ от задания):

Этапы цикла управленческих решений: определение целей и задач, поиск альтернативных курсов (вариантов) действий, выбор оптимального варианта, осуществление выбранного варианта, анализ результатов принятия решения.

13. *Что входит в операционный бюджет компании?*

Эталонный ответ (ключ от задания):

Операционный бюджет - бюджет продаж, бюджет производства, бюджет прямых затрат на сырье и материалы, бюджет прямых затрат на оплату труда, бюджет общепроизводственных расходов, бюджет общехозяйственных расходов, бюджет коммерческих расходов, бюджет прибылей и убытков

14. *Система бюджетирования включает в себя?*

Эталонный ответ (ключ от задания):

Система бюджетирования - совокупность структурных единиц в рамках организации (ЦО), стандартов информационного оборота, методик обработки и форматов предоставления отчетной информации. Это часть системы управленческого учета.

2. Задания закрытого типа:

1. *Критическая точка (точка безубыточности) – это:*

- а) уровень деятельности предприятия, при котором суммарные доходы равны суммарным затратам;
- б) объем реализации при оптимальной цене;
- в) уровень деятельности предприятия при стабильных рыночных условиях;
- г) объем производства по плану.

Ключ от задания:

- +а) уровень деятельности предприятия, при котором суммарные доходы равны суммарным затратам;
- б) объем реализации при оптимальной цене;

- в) уровень деятельности предприятия при стабильных рыночных условиях;
- г) объем производства по плану.

2. Для производственного предприятия примером периодических затрат будут:

- а) амортизация заводского оборудования,
- б) заработная плата работников отдела сбыта,
- в) заработная плата операторов машин,
- г) страховка заводского оборудования.

Ключ от задания:

Для производственного предприятия примером периодических затрат будут:

- а) амортизация заводского оборудования,
- +б) заработная плата работников отдела сбыта,
- в) заработная плата операторов машин,
- г) страховка заводского оборудования.

3. В процессе подготовки оперативного (операционного) бюджета последним шагом обычно является подготовка бюджетного:

- а) отчета о прибылях и убытках,
- б) бухгалтерского баланса,
- в) отчета о движении денежных средств,
- г) ни одного из названных выше.

Ключ от задания:

В процессе подготовки оперативного (операционного) бюджета последним шагом обычно является подготовка бюджетного:

- +а) отчета о прибылях и убытках,
- б) бухгалтерского баланса,
- в) отчета о движении денежных средств,
- г) ни одного из названных выше.

4. Маржинальная прибыль – это:

- а) разница между выручкой от реализации и всеми постоянными затратами предприятия;
- б) разница между чистой прибылью и переменными затратами;
- в) превышение выручки от реализации над всеми переменными затратами, связанными с данным уровнем продаж;
- г) разница между переменными и постоянными затратами предприятия.

Ключ от задания:

Маржинальная прибыль – это:

- а) разница между выручкой от реализации и всеми постоянными затратами предприятия;
- б) разница между чистой прибылью и переменными затратами;
- +в) превышение выручки от реализации над всеми переменными затратами, связанными с данным уровнем продаж;
- г) разница между переменными и постоянными затратами предприятия.

5. Маржинальный подход лучше не использовать в следующем случае:

- а) когда решается вопрос о прекращении деятельности производственного сегмента,
- б) когда решается вопрос о структуре производства,
- в) когда решается вопрос о покупке одной из двух машин,
- г) когда решается вопрос о принятии специального заказа.

Ключ от задания:

Маржинальный подход лучше не использовать в следующем случае:

- а) когда решается вопрос о прекращении деятельности производственного сегмента,
- б) когда решается вопрос о структуре производства,

- +в) когда решается вопрос о покупке одной из двух машин,
- г) когда решается вопрос о принятии специального заказа.

6. Постоянные затраты:

- а) остаются неизменными в рамках определенных уровней деятельности предприятия;
- б) при изменении цены постоянные затраты не изменяются;
- в) изменяются в зависимости от изменения объемов деятельности предприятия;
- г) неизменны на единицу продукции.

Ключ от задания:

Постоянные затраты:

- +а) остаются неизменными в рамках определенных уровней деятельности предприятия;
- б) при изменении цены постоянные затраты не изменяются;
- в) изменяются в зависимости от изменения объемов деятельности предприятия;
- г) неизменны на единицу продукции.

7. Центр ответственности – это:

- а) структурное подразделение предприятия, возглавляемое руководителем, несущим ответственность за результаты его работы;
- б) подразделение предприятия, где руководитель контролирует затраты;
- в) структурное подразделение предприятия, в котором его работники отвечают за свою деятельность;
- г) предприятие, отвечающее за поставки продукции на рынок.

Ключ от задания:

Центр ответственности – это:

- +а) структурное подразделение предприятия, возглавляемое руководителем, несущим ответственность за результаты его работы;
- б) подразделение предприятия, где руководитель контролирует затраты;
- в) структурное подразделение предприятия, в котором его работники отвечают за свою деятельность;
- г) предприятие, отвечающее за поставки продукции на рынок.

8. Метод ФИФО – это метод оценки запасов, согласно которому:

- а) предполагается оценка израсходованных запасов по рыночной стоимости;
- б) предполагается, что запасы используются в той же последовательности, в какой они закупаются или производятся;
- в) предполагается использовать цену замещения;
- г) предполагается оценка израсходованных запасов фактической себестоимости.

Ключ от задания:

Метод ФИФО – это метод оценки запасов, согласно которому:

- а) предполагается оценка израсходованных запасов по рыночной стоимости;
- +б) предполагается, что запасы используются в той же последовательности, в какой они закупаются или производятся;
- в) предполагается использовать цену замещения;
- г) предполагается оценка израсходованных запасов фактической себестоимости.

9. Тип отчета, который является более полезным при выработке решения принять специальный заказ или отказаться от него, есть:

- а) отчет о прибылях и убытках при учете полных затрат;
- б) отчет о прибылях и убытках при маргинальном подходе;
- в) отчет о движении денежных средств;
- г) отчет о потерях рабочего времени за месяц.

Ключ от задания:

Тип отчета, который является более полезным при выработке решения принять специальный заказ или отказаться от него, есть:

- а) отчет о прибылях и убытках при учете полных затрат;
- +б) отчет о прибылях и убытках при маргинальном подходе;
- в) отчет о движении денежных средств;
- г) отчет о потерях рабочего времени за месяц.

10. Попроцессный метод учета затрат – это:

- а) способ учета затрат по заказам, которые представляют собой штучную продукцию или партии однородной продукции в условиях мелкосерийного или индивидуального производства;
- б) способ учета затрат по подразделениям предприятия;
- в) способ учета затрат по видам деятельности предприятия;
- г) способ учета затрат по отдельным стадиям или производственным процессам в условиях серийного поточного производства.

Ключ от задания:

Попроцессный метод учета затрат – это:

- а) способ учета затрат по заказам, которые представляют собой штучную продукцию или партии однородной продукции в условиях мелкосерийного или индивидуального производства;
- б) способ учета затрат по подразделениям предприятия;
- в) способ учета затрат по видам деятельности предприятия;
- +г) способ учета затрат по отдельным стадиям или производственным процессам в условиях серийного поточного производства.

11. Бюджет денежных средств должен быть подготовлен до того, как один из следующих документов может быть разработан:

- а) прогнозный отчет о прибылях и убытках;
- б) бюджет капитальных затрат;
- в) бюджет продаж;
- г) прогнозный отчет о финансовом положении (бухгалтерский баланс).

Ключ от задания:

Бюджет денежных средств должен быть подготовлен до того, как один из следующих документов может быть разработан:

- а) прогнозный отчет о прибылях и убытках;
- б) бюджет капитальных затрат;
- в) бюджет продаж;
- +г) прогнозный отчет о финансовом положении (бухгалтерский баланс).

12. Процесс принятия управленческого решения обычно включает:

- а) анализ двух или более альтернатив и выбор наилучшей из них;
- б) выбор действий, которые обеспечивают наибольший объем продаж;
- в) получение внешнего финансирования для проектов;
- г) отбор только двух альтернатив для анализа.

Ключ от задания:

Процесс принятия управленческого решения обычно включает:

- +а) анализ двух или более альтернатив и выбор наилучшей из них;
- б) выбор действий, которые обеспечивают наибольший объем продаж;
- в) получение внешнего финансирования для проектов;
- г) отбор только двух альтернатив для анализа.

13. В системе учета нормативных затрат:

- а) все записи на счетах запасов ведутся по нормативам,
- б) нормативы разрабатываются только для общепроизводственных расходов,

- в) нормативы разрабатываются преимущественно на основе данных о прошлых затратах,
- г) сравнения с фактическими затратами обычно не производятся.

Ключ от задания:

В системе учета нормативных затрат:

- +а) все записи на счетах запасов ведутся по нормативам,
- б) нормативы разрабатываются только для общепроизводственных расходов,
- в) нормативы разрабатываются преимущественно на основе данных о прошлых затратах,
- г) сравнения с фактическими затратами обычно не производятся.

14. Бюджет денежных средств – это:

- а) план поступления денежных средств;
- б) план погашения кредитов и займов, а так же процентов по ним;
- в) план предполагаемых денежных поступлений и расходов на будущий период;
- г) план поступления выручки.

Ключ от задания:

Бюджет денежных средств – это:

- а) план поступления денежных средств;
- б) план погашения кредитов и займов, а так же процентов по ним;
- +в) план предполагаемых денежных поступлений и расходов на будущий период;
- г) план поступления выручки.

15. Переменные затраты:

- а) не изменяются в зависимости от изменения объемов деятельности;
- б) изменяются в зависимости от изменения цен;
- в) изменяются прямо пропорционально объемам деятельности предприятия;
- г) изменяются в расчете на единицу продукции.

Ключ от задания:

Переменные затраты:

- а) не изменяются в зависимости от изменения объемов деятельности;
- б) изменяются в зависимости от изменения цен;
- +в) изменяются прямо пропорционально объемам деятельности предприятия;
- г) изменяются в расчете на единицу продукции.

16. Центр затрат – это:

- а) структурное подразделение предприятия, руководитель которого планирует затраты;
- б) структурное подразделение предприятия, для которого целесообразно аккумулировать информацию о затратах, и руководитель которого может контролировать только затраты;
- в) структурное подразделение предприятия, создающее прибыль;
- г) подразделение предприятия, руководитель которого не планирует затраты.

Ключ от задания:

Центр затрат – это:

- а) структурное подразделение предприятия, руководитель которого планирует затраты;
- +б) структурное подразделение предприятия, для которого целесообразно аккумулировать информацию о затратах, и руководитель которого может контролировать только затраты;
- в) структурное подразделение предприятия, создающее прибыль;
- г) подразделение предприятия, руководитель которого не планирует затраты.

17. Метод ЛИФО – это метод оценки запасов, согласно которому:

- а) предполагают, что запасы используются, начиная с последних по времени закупок;
- б) предполагается оценка израсходованных запасов по рыночной стоимости;
- в) предполагается, что запасы используются в той же последовательности, в какой они закупаются или производятся;
- г) предполагается оценка израсходованных запасов фактической себестоимости.

Ключ от задания:

Метод ЛИФО – это метод оценки запасов, согласно которому:

- +а) предполагают, что запасы используются, начиная с последних по времени закупок;
- б) предполагается оценка израсходованных запасов по рыночной стоимости;
- в) предполагается, что запасы используются в той же последовательности, в какой они закупаются или производятся;
- г) предполагается оценка израсходованных запасов фактической себестоимости.

18. Не принимаемые в расчет (безразличные) затраты – это:

- а) затраты, которые зависят от принимаемого управленческого решения;
- б) затраты, которые не зависят от принимаемого управленческого решения;
- в) затраты, которые не влияют и не зависят от принимаемого управленческого решения;
- г) затраты прошлого года.

Ключ от задания:

Не принимаемые в расчет (безразличные) затраты – это:

- а) затраты, которые зависят от принимаемого управленческого решения;
- б) затраты, которые не зависят от принимаемого управленческого решения;
- +в) затраты, которые не влияют и не зависят от принимаемого управленческого решения;
- г) затраты прошлого года.

19. Позаказный метод учета затрат – это:

- а) способ учета затрат по подразделениям предприятия;
- б) способ учета затрат по видам деятельности предприятия;
- в) способ учета затрат по заказам, которые представляют собой штучную продукцию или партии однородной продукции в условиях мелкосерийного или индивидуального производства;
- г) способ учета затрат по отдельным стадиям или производственным процессам в условиях серийного поточного производства.

Ключ от задания:

Позаказный метод учета затрат – это:

- а) способ учета затрат по подразделениям предприятия;
- б) способ учета затрат по видам деятельности предприятия;
- +в) способ учета затрат по заказам, которые представляют собой штучную продукцию или партии однородной продукции в условиях мелкосерийного или индивидуального производства;
- г) способ учета затрат по отдельным стадиям или производственным процессам в условиях серийного поточного производства.

20. Безвозвратные затраты – это:

- а) затраты, возникшие в прошлом, которые не могут повлиять на результаты в будущем;
- б) затраты на приобретение ресурса, когда выбор в пользу какого-то варианта действий не может повлиять на сумму данных затрат;
- в) затраты будущего периода, которые могут повлиять на результаты в будущем;
- г) затраты, которые сложились в результате ранее принятых управленческих решений.

Ключ от задания:

Безвозвратные затраты – это:

- а) затраты, возникшие в прошлом, которые не могут повлиять на результаты в будущем;
- б) затраты на приобретение ресурса, когда выбор в пользу какого-то варианта действий не может повлиять на сумму данных затрат;
- в) затраты будущего периода, которые могут повлиять на результаты в будущем;
- +г) затраты, которые сложились в результате ранее принятых управленческих решений.

21. Какое из определений управленческого учета наиболее точное:

- а) это область знаний, которая необходима каждому, кто занимается предпринимательством;

- б) это интегрированная система учета и контроля затрат и доходов, систематизирующая информацию для целей управления;
- в) это подсистема бухгалтерского учета на предприятии, обеспечивающая его управленческий аппарат информацией, используемой для принятия управленческих решений;
- г) это система аналитической работы на предприятии.

Ключ от задания:

Какое из определений управленческого учета наиболее точное:

- а) это область знаний, которая необходима каждому, кто занимается предпринимательством;
- +б) это интегрированная система учета и контроля затрат и доходов, систематизирующая информацию для целей управления;
- в) это подсистема бухгалтерского учета на предприятии, обеспечивающая его управленческий аппарат информацией, используемой для принятия управленческих решений;
- г) это система аналитической работы на предприятии.

22. Нормальная производственная мощность – это:

- а) среднегодовой уровень производственной мощности, который необходим для получения прибыли;
- б) среднегодовой уровень производственной мощности, который необходим для обеспечения безубыточности;
- в) среднегодовой уровень производственной мощности, который необходим для выполнения предполагаемого объема продаж;
- г) объем производства по решению директора.

Ключ от задания:

Нормальная производственная мощность – это:

- а) среднегодовой уровень производственной мощности, который необходим для получения прибыли;
- б) среднегодовой уровень производственной мощности, который необходим для обеспечения безубыточности;
- +в) среднегодовой уровень производственной мощности, который необходим для выполнения предполагаемого объема продаж;
- г) объем производства по решению директора.

23. Когда объектом калькулирования является отдел рекламы, заработная плата начальника отдела будет классифицирована как:

- а) переменные и прямые затраты,
- б) переменные и косвенные затраты,
- в) постоянные и прямые затраты,
- г) постоянные и косвенные затраты.

Ключ от задания:

Когда объектом калькулирования является отдел рекламы, заработная плата начальника отдела будет классифицирована как:

- а) переменные и прямые затраты,
- б) переменные и косвенные затраты,
- +в) постоянные и прямые затраты,
- г) постоянные и косвенные затраты.

24. Все управленческие решения должны быть обеспечены:

- а) детализированным анализом принимаемых в расчет (релевантных) данных, обычно состоящих из прошлых затрат и доходов,
- б) анализом одного варианта действий,
- в) анализом альтернативных вариантов действий,
- г) подтверждением акционеров.

Ключ от задания:

Все управленческие решения должны быть обеспечены:

- а) детализированным анализом принимаемых в расчет (релевантных) данных, обычно состоящих из прошлых затрат и доходов,
- б) анализом одного варианта действий,
- +в) анализом альтернативных вариантов действий,
- г) подтверждением акционеров.

25. *Входящие затраты – это:*

- а) средства, ресурсы, которые были приобретены, имеются в наличии и, как ожидается, должны принести доходы в будущем;
- б) затраты, которые произойдут в будущем и не принесут дохода;
- в) затраты настоящего периода времени;
- г) затраты на регистрацию фирмы.

Ключ от задания:

Входящие затраты – это:

- +а) средства, ресурсы, которые были приобретены, имеются в наличии и, как ожидается, должны принести доходы в будущем;
- б) затраты, которые произойдут в будущем и не принесут дохода;
- в) затраты настоящего периода времени;
- г) затраты на регистрацию фирмы.

26. *Затраты, которые являются принимаемыми в расчет (значимыми, релевантными) к решению, могут включать:*

- а) ожидаемые будущие постоянные затраты,
- б) прошлые переменные затраты,
- в) и то и другое,
- г) ни то ни другое.

Ключ от задания:

Затраты, которые являются принимаемыми в расчет (значимыми, релевантными) к решению, могут включать:

- а) ожидаемые будущие постоянные затраты,
- б) прошлые переменные затраты,
- +в) и то и другое,
- г) ни то ни другое.

27. *Периодические затраты – это:*

- а) затраты, относящиеся к определенному периоду времени, не включаемые в себестоимость, но необходимые для нормального функционирования предприятия;
- б) затраты, возникающие время от времени;
- в) затраты, относящиеся к функционированию предприятия в целом за год;
- г) затраты, относимые на себестоимость продукции.

Ключ от задания:

Периодические затраты – это:

- +а) затраты, относящиеся к определенному периоду времени, не включаемые в себестоимость, но необходимые для нормального функционирования предприятия;
- б) затраты, возникающие время от времени;
- в) затраты, относящиеся к функционированию предприятия в целом за год;
- г) затраты, относимые на себестоимость продукции.

28. *Регулируемые затраты – это:*

- а) затраты, регулируемые руководителем предприятия;

- б) затраты, регулируемые руководителем центра ответственности;
- в) затраты, требующие контроля;
- г) затраты, необходимые для анализа себестоимости.

Ключ от задания:

Регулируемые затраты – это:

- а) затраты, регулируемые руководителем предприятия;
- +б) затраты, регулируемые руководителем центра ответственности;
- в) затраты, требующие контроля;
- г) затраты, необходимые для анализа себестоимости.

29. Коэффициент маржинальной прибыли – это:

- а) соотношение цены и переменных затрат;
- б) соотношение прибыли и выручки от реализации;
- в) соотношение маржинальной прибыли и выручки от реализации;
- г) соотношение постоянных и переменных затрат.

Ключ от задания:

Коэффициент маржинальной прибыли – это:

- а) соотношение цены и переменных затрат;
- б) соотношение прибыли и выручки от реализации;
- +в) соотношение маржинальной прибыли и выручки от реализации;
- г) соотношение постоянных и переменных затрат.

30. Основной целью системы учета нормативных затрат является:

- а) распределять затраты более аккуратно;
- б) контролировать и управлять затратами;
- в) определять критическую точку;
- г) уменьшить субъективность управленческих решений.

Ключ от задания:

Основной целью системы учета нормативных затрат является:

- а) распределять затраты более аккуратно;
- +б) контролировать и управлять затратами;
- в) определять критическую точку;
- г) уменьшить субъективность управленческих решений.

Показатели «умения» и «знания» при промежуточной аттестации в форме *зачета с оценкой* определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

«Отлично» - обучающийся глубоко и прочно усвоил весь программный материал, исчерпывающе, последовательно, грамотно и логически стройно его излагает, не затрудняется с ответом при видоизменении задания, свободно справляется с задачами и практическими заданиями, правильно обосновывает принятые решения, умеет самостоятельно обобщать и излагать материал, не допуская ошибок.

«Хорошо» - обучающийся твердо знает программный материал, грамотно и по существу излагает его, не допускает существенных неточностей в ответе на вопрос, может правильно применять теоретические положения и владеет необходимыми умениями при выполнении практических заданий.

«Удовлетворительно» - обучающийся усвоил только основной материал, но не знает отдельных деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушает последовательность в изложении программного материала и испытывает затруднения в выполнении практических заданий.

«Неудовлетворительно» - обучающийся не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, с большими затруднениями выполняет практические задания, задачи.

Фонд оценочных средств составлен в соответствии с требованиями ФГОС СПО по специальности 38.02.01 ЭКОНОМИКА И БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ (ПО ОТРАСЛЯМ) базового уровня

Разработчик:

старший преподаватель кафедры

экономики и управления в АПК _____

Барина О.И.

Фонд оценочных средств одобрен на заседании кафедры гуманитарных дисциплин «15» января 2025 года, протокол № 5.

Заведующий кафедрой

экономики и управления в АПК, к. э. н., доцент _____

Шилова И.Н.